

## АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### «Управление проектами в системе регионального и муниципального управления»

Дисциплина «Управление проектами в системе регионального и муниципального управления» является частью программы бакалавриата «Государственное и муниципальное управление (общий профиль, СУОС)» по направлению «38.03.04 Государственное и муниципальное управление».

#### **Цели и задачи дисциплины**

Формирование базовых знаний в области управления проектами и формирование навыков самостоятельного эффективного выбора и применения методов управления проектами во сфере государственного и муниципального управления. Задачи: • Изучение теоретических основ и базовых концепций управления проектами; • Изучение понятия проекта и его структуры, международных и национальных стандартов современной методологии и технологии оценки возможностей проектного менеджмента; жизненного цикла проекта, процесса планирования, понятия риска проекта, иерархической структуры работ, расписания проекта, видов контроля проекта, эффективности проекта; • Формирование умения решать практические задачи: составление паспорта проекта, со-ставление плана реализации проекта, иерархической структуры работ; календарного планирования проекта, получения оценок эффективности и устойчивости проекта; • Формирование навыков планирования и управления проектами, работы в проектной команде, анализа рисков, разработки мероприятий по управлению рисками, контроля проекта, управления изменениями, презентации проекта..

#### **Изучаемые объекты дисциплины**

• теория и практика реализации проектной деятельности в сфере государственного и муниципального управления, • проект и его структура, • методы и принципы проектного менеджмента.

### Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		3	4
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	99	36	63
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:			
- лекции (Л)	45	18	27
- лабораторные работы (ЛР)			
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	48	16	32
- контроль самостоятельной работы (КСР)	6	2	4
- контрольная работа			
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	117	36	81
2. Промежуточная аттестация			
Экзамен	36		36
Дифференцированный зачет			
Зачет	9	9	
Курсовой проект (КП)	36		36
Курсовая работа (КР)			
Общая трудоемкость дисциплины	252	72	180

### Краткое содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
3-й семестр				
. Участники проекта	2	0	2	6
Руководитель проекта. Команда проекта. Стейк-холдеры. Формирование и развитие команды. Ком-муникации внутри команды. Правила эффективной команды. Проведение совещаний. Управление конфликтными ситуациями. Организационная структура проекта (функциональная, матричная, комбинированная). Проектный комитет и проектный офис. Матрица компетенций. Управление знаниями команды.				
Стандарты управления проектами	2	0	2	6
PMBOK. PMI PMBOK Government Extension. PRINCE 2. ГОСТ Р 54869—2011. Нормативно-правовое регулирование проектной деятельности в РФ.				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
Программное обеспечение проектного управления.	2	0	2	2
MS Project, Форсайт. ИСУП в органах государственной и муниципальной власти.				
Проектная деятельность в государственном и муниципальном управлении в РФ и в мире.	2	0	2	6
Опыт Великобритании, США, Японии. Внедрение в РФ: Белгородская область, Рязанская область, Пермский край и др. регионы.				
Методы и принципы проектного управления	2	0	2	6
Магический треугольник. Жизненный цикл проекта. Гибкие методы управления проектами.				
Система проектного управления	4	0	2	6
Цели, задачи и структура курса. Понятие проектно-го управления и проекта. Проекты и текущие операции. Классификация проектов. История управления проектами. Портфели проектов. Программа.				
Проектная культура и проектная зрелость организации.	2	0	2	4
Понятие, подходы, методы исследования, роль проектной культуры в успешном управлении проектом.				
Основные документы проектной деятельности	2	0	2	0
Устав проекта, паспорт проекта, план проекта.				
ИТОГО по 3-му семестру	18	0	16	36
4-й семестр				
Планирование затрат по проекту (бюджетирование).	2	0	4	10
Составление бюджета сверху вниз и снизу вверх. Калькуляция затрат элементов работы. Оценка риска.				
Управление ресурсами проекта.	2	0	2	10
Распределение ресурсов проекта, выравнивание ресурсов, календарное планирование ограниченных ресурсов.				
Управление качеством проекта	2	0	2	5
Понятие качества. Стандарты. Методы управления.				
Управление изменениями.	2	0	2	5
Цели управления изменениями. Процесс				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
контроля за реализацией изменений. Цикл контроля изменений.				
Расписание проекта.	4	0	4	10
Задачи start-to-start, finish-to-finish, составление расписания, критический путь, критические задачи. Диаграмма Ганта и сетевые диаграммы. Методы PERT и CPM. Вехи.				
Управление рисками проекта.	4	0	6	10
Риски, определение и классификация. Модель управления рисками. Идентификация, анализ, планирование реагирования на риски. Мониторинг и контроль рисков. Дерево рисков				
Управление контрактами проекта.	2	0	2	10
Определение необходимых закупок, правила				
Планирование проекта.	4	0	4	10
Иерархическая структура работ. Декомпозиция работ. Критерии выбора эффективной WBS. Объем пакета работ. Словарь WBS.				
Реализация проекта.	3	0	2	5
Контроль реализации проекта. Виды контроля. Аудит проекта. Методы получения оценок, параметрические оценки, оценка бюджета. Разработка системы мониторинга. Процесс подготовки отчетов.				
Завершение проекта.	2	0	4	6
Важность грамотного завершения проекта. Как определить момент окончания проекта. Функция руководителя проекта на завершающем этапе. Процесс завершения проекта. Роспуск команды, работавшей над проектом. Закрытие банка данных проекта. Завершение работ. Завершающая проверка и подведение итогов проекта. Сохранение материалов, имеющих отношение к проекту. Оценка эффективности проекта. Основные показатели эффективности проекта. Критерии успехов и неудач проекта. Факторы, влияющие на успех и неудачи проекта. Примеры успешных и неудачных проектов. Оценка эффективности государственных и муниципальных проектов. Оценка экономической?				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
эффективности про-екта: общие подходы. Жизнеспособность проекта				
ИТОГО по 4-му семестру	27	0	32	81
ИТОГО по дисциплине	45	0	48	117